



Évaluation intermédiaire du projet (*outcome*)
« **Résilience socio-écologique des mangroves** »

**Incidence des activités de coordination et
des activités transversales sur la mise en œuvre du projet**

Novembre 2023



A CONTEXTE

L'outcome (projet) « Résilience socio-écologique des mangroves » en abrégé « Outcome Mangroves » (OM) se déploie dans 4 pays d'Afrique :

- Au Sénégal, dans le Delta du Saloum, à Palmarin – ULB-COOPÉRATION
- En Guinée, au Nord de Conakry - ECLOSIO
- Au Sud du Bénin (département de l'Atlantique, du Mono) – LOUVAIN COOPÉRATION et FUCID (recherche doctorale à l'UNamur)
- Dans la région du Menabe à Madagascar – LOUVAIN COOPÉRATION

Chacune des ONG membres du consortium U4C précitées est responsable des actions qui se déroulent dans ses zones d'intervention. Néanmoins, des activités transversales communes sont également prévues. Un des résultats attendus est de partager au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes les différents outils, manuels, supports de plaidoyer, résultats de suivi, activités de démonstration et enseignements tirés. Pour ce faire, les activités de coordination s'avèrent primordiales.



Palmarin, Sénégal, 2023

B QUESTIONS D'ÉVALUATION

L'évaluation portait sur l'incidence de la coordination et des activités transversales sur la mise en œuvre du programme dans chacun des pays concernés.

Quelle est leur pertinence, leur efficacité et leur efficacité ?

L'évaluateur, Philippe De Leener, agit habituellement soit comme consultant soit comme intervenant. Il pratique l'évaluation dans une perspective d'appui à l'apprentissage individuel et organisationnel. Il vise à susciter une dynamique de réflexion propice à la créativité.

C CONSTATS DE L'ÉVALUATEUR

S'il a jugé les activités de coordination positives, celles-ci seront d'autant plus pertinentes si elles servent une vocation transformative, contribuent au développement d'un « commun » et si elles participent à forger un sentiment d'identité partagée auprès des équipes pays. Leur efficacité serait améliorée par une répartition plus fine des tâches et l'allocation d'efforts au développement du concept de résilience socio-écologique (RSE)¹ et à sa réappropriation par les parties prenantes. Pour être pleinement efficace, la coordination devrait en sus de sa fonction opérationnelle, privilégier la génération d'apprentissages.

Quant aux activités transversales, leur pertinence est reconnue, mais elles demandent à être intensifiées. Le lien entre l'usage des outils et leur utilité pour conduire les actions sur le terrain n'est pas facile à démontrer à l'heure actuelle. La participation au SECORES² contribue à soutenir la RSE dans sa vocation fondamentale qui est de réconcilier les approches sociales et

¹ Résilience socio-écologique (RSE) : se réfère à la capacité d'un écosystème à faire face au changement et à continuer à se développer.

² SECORES : Réseau créé par 6 organisations belges (Uni4Coop, BOS+, Join For Water, CEBioS, WWF et Via Don Bosco) afin d'intégrer le concept de RSE à la coopération belge.

écologiques afin qu'elles se renforcent l'une l'autre. L'organisation d'une réunion thématique bimestrielle permet d'amorcer un espace d'échanges entre les acteurs des quatre zones. Quant à l'efficacité, les outils qui sont en attente d'être mis en valeur concrètement sur le terrain, doivent être actualisés et enrichis.

D RECOMMANDATIONS

- Remettre à jour, clarifier les rôles et tâches attendues de chacune des parties prenantes, en décentraliser certaines. Développer le commun fédérateur.
- Systématiser un moment d'autoévaluation des activités de coordination une ou deux fois par an.
- Mettre plus explicitement la RSE au centre des efforts déployés par le programme pour que les efforts prennent directement pour cible la reconstruction des capacités de RSE, et pas seulement la protection ou la restauration des mangroves.
- Mettre davantage le défi du changement structurel au cœur des préoccupations.
- Développer la dimension et l'esprit « recherche-action » ; considérer le programme comme un cluster de laboratoires dispersés dans 4 pays.
- Articuler les efforts pour renforcer l'accès durable aux services écosystémiques, leur gestion et leur utilisation. Miser pour ce faire sur une réflexion de nature alternative sur le fonctionnement des économies dans les sociétés riveraines des mangroves.
- Produire des savoirs sur le *fonctionnement* social, économique et politique des sociétés riveraines, ne pas s'enfermer dans la production de connaissances seulement écosystémiques ou technico-techniques.
- Développer les ressources disponibles (outils, approches, organisations, expériences) en matière d'appui au développement d'Activités Génératrices de Revenus (AGR).
- Privilégier ou enrichir la capitalisation au moyen de formats visuels.

E PLAN D'ACTION

Dans le courant de 2024, l'équipe de coordination de l'outcome Mangrove a prévu de :

- Construire de manière concertée l'espace de coordination de cette nouvelle phase du programme et notamment d'identifier les éventuels blocages.
- Revoir, partager, valider l'arborescence de l'archivage des documents de l'OM et inciter les collaborateurs opérationnels terrain à davantage y déposer leurs documents.
- Développer les chantiers prioritaires identifiés lors de l'atelier de novembre 2023, en fixer les modalités de coordination, la finalité et les interactions avec les autres chantiers.
- Vulgariser et partager avec les partenaires de mise en œuvre les travaux de recherche réalisés au sein du réseau SECORES pour leur permettre d'enrichir activement les dimensions du concept de la RSE.



Atelier Uni4Coop, Sénégal, 2023

Ce projet bénéficie d'un cofinancement de la Direction Générale de la Coopération (DGD) dans le cadre du programme quinquennal 2022-2026 d'Uni4Coop. Pour toute information complémentaire concernant cette évaluation : alain.wodon@ulb-cooperation.org.